

УТВЕРЖДАЮ:

Заместитель Председателя Правительства Иркутской области - руководитель аппарата Губернатора Иркутской области и Правительства Иркутской области

_____ В.Ю. Дорофеев
« _____ » _____ 2009 г.

УТВЕРЖДАЮ:

Руководитель (директор) Межотраслевого регионального центра повышения квалификации и переподготовки кадров Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Иркутский государственный технический университет»

_____ А.Г. Ларионов
« _____ » _____ 2009 г.

УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН
по программе повышения квалификации
«ПОВЫШЕНИЕ ЛИЧНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ РУКОВОДИТЕЛЯ
(для резерва управленческих кадров Иркутской области)»

(с привлечением ведущих специалистов в области психологии, включая приглашенных из других субъектов Российской Федерации, в том числе из г. Москвы)

Цель: повышение квалификации

Категория слушателей: государственные гражданские служащие исполнительных органов государственной власти Иркутской области

Режим занятий: с частичным отрывом от должностных обязанностей

Срок обучения: 72 часа

По окончании обучения выдается: удостоверение краткосрочном о повышении квалификации государственного образца

№	Наименование разделов и дисциплин с описанием содержания	ФИО преподавателей, проводящих обучение с указанием ученых степеней и званий	Всего часов	В том числе:		
				Лекции	Активные формы обучения	
					Часы	Формы
1	2	3	4	5	6	7
1.	Личная эффективность руководителя Полномочия руководителя организации. Понимание особенностей управленческого труда. Портреты руководителей. Управление индивидуальной результативностью. Стратегии эффективности и успеха. Учет и устранение помех в работе руководителя. Умение влиять на окружающих.	Мицкевич Людмила Абрамовна , доцент кафедры Конституционного, административного и муниципального права Сибирского федерального университета (г. Красноярск), к.ю.н., доц.	6	2	4	Деловая игра
2.	Анализ стилей управления Индивидуальный стиль руководства. Особенности стилей руководства на современном этапе развития экономики и общества. Модель Берне. Одномерность и многомерность руководства. Формирование правильного стиля руководства в зависимости от ситуации.	Бирюкова Галина Михайловна , профессор Северо-Западной академии государственной службы (г. Санкт-Петербург), к.псих.н., д.ф.н.	2	2	-	
3.	Гендерные особенности управленческого воздействия Психологические различия между мужчинами и женщинами. Пол, профессиональная и общественная деятельность, карьера. Гендерные особенности бизнеса и руководства.	Бирюкова Галина Михайловна , профессор Северо-Западной академии государственной службы (г. Санкт-Петербург), к.псих.н., д.ф.н.	2	2	-	

1	2	3	4	5	6	7
4.	Партисипативное управление как один из эффективных способов управления персоналом Программы вознаграждения за труд. Расширение полномочий сотрудников в трудовой деятельности. Производственная демократия, или экономика участия. Формы партисипативного управления. Преимущества и недостатки партисипативного управления.	Литвинов Владимир Иванович, ст. преподаватель кафедры Психологии ИрГТУ, директор НП социально-психологического центра «Диалог»	2	2	-	
5.	Технологии самоменеджмента (управления собой) Психологическая готовность к профессиональной деятельности. Индивидуальные особенности личности и их роль в деятельности человека. Профессиональное и личностное самосовершенствование руководителя. Самодиагностика. Постановка целей профессионального и личностного развития. Умение управлять собой. Способность к творчеству и инновациям.	Бирюкова Галина Михайловна, профессор Северо-Западной академии государственной службы (г. Санкт-Петербург), к.псх.н., д.ф.н.	4	2	2	Тренинговые упражнения
6.	Оптимизация временного ресурса в профессиональной деятельности Время физическое и психологическое, личное и рабочее. Ресурс времени. Критерии времени. Его трансформация. Продуктивное планирование времени. Управление временем.	Михалева Ирина Михайловна, ст. преподаватель кафедры Психологии ИрГТУ	4	2	2	Практическ. семинар
7.	Организационное поведение и организационная культура руководителя Организационное поведение – теоретическая и практическая сторона вопроса. Модели поведения. Неформальная система взаимоотношений. Стереотипы организационного общения. Организационная культура. Индивидуальный уровень организационного поведения. Модели поведения руководителя.	Мицкевич Людмила Абрамовна, доцент кафедры Конституционного, административного и муниципального права Сибирского федерального университета (г. Красноярск), к.ю.н., доц.	6	2	4	Интерактивный тренинг
8.	Мотивация трудовой деятельности и технологии развития личности на мотивацию Потребности и мотивы. Концепция экономической мотивации. Концепция иерархической модели мотивации индивидуальной деятельности. Потребность в достижении, властвовании, самоутверждении, самоактуализации. Неэкономические способы стимулирования.	Михалева Ирина Михайловна, ст. преподаватель кафедры Психологии ИрГТУ	4	2	2	Психологич. практикум

1	2	3	4	5	6	7
9.	Культура дискуссии и публичного выступления (основы убеждения и техника публичного выступления) Правила речевого этикета. Эмоциональное и информационное взаимодействие в общении. Публичное выступление (психологические особенности, последовательность, облик оратора). Деловая беседа.	Лукьянова Наталья Федоровна , зав. кафедрой Государственного и муниципального управления ИПКГосслужбы (г. Москва), к.псх.н., профессор	3	1	2	Тренинговые упражнения
10.	Психологическая защита личности: теория и практика Психологическая защита личности: механизмы, стили. Управление эмоциями. Приемы выхода из стрессового состояния. Способы повышения стрессоустойчивости.	Лукьянова Наталья Федоровна , зав. кафедрой Государственного и муниципального управления ИПКГосслужбы (г. Москва), к.псх.н., профессор	3	1	2	Психологич. практикум
11.	Общие правила поведения руководителей в нестандартных условиях Прогнозирование типовых реакций человека. Саморегуляция и психологическая готовность руководителя к нестандартным ситуациям, правила поведения. Особенности принятия решения в ситуациях экстремальных, дефицита времени и ресурсов. Нестандартные решения, вероятность ошибки и ее оценка.	Лукьянова Наталья Федоровна , зав. кафедрой Государственного и муниципального управления ИПКГосслужбы (г. Москва), к.псх.н., профессор	3	3	-	
12.	Конфликты и управление поведением в конфликте Конструктивный и деструктивный конфликт и их особенности. Признаки «конфликтной» личности. Типы конфликтных личностей. Стратегии поведения в конфликтном взаимодействии. Технологии эффективного общения и рационального поведения в конфликте.	Лукьянова Наталья Федоровна , зав. кафедрой Государственного и муниципального управления ИПКГосслужбы (г. Москва), к.псх.н., профессор	3	1	2	Психологич. практикум
13.	Оценка эффективности стиля лидерства Общая характеристика лидерства. Особенности управленческого лидерства. Эффективность деятельности и ее оценка. Эффективность деятельности группы. Оценка эффективности управленческого лидерства.	Бирюкова Галина Михайловна , профессор Северо-Западной академии государственной службы (г. Санкт-Петербург), к.псх.н., д.ф.н.	4	2	2	Лекция-дискуссия
14.	Формирование эффективной профессиональной команды Отличительные особенности команды. Процесс развития команды; почему создание команды вызывает сопротивление. Эффективное использование потенциала каждого в интересах команды; взаимодействие в команде. Принципы эффективного руководства в команде.	Галенко Елена Альфредовна , и.о. доцента кафедры Психологии ИрГТУ, практический психолог	7	3	4	Практическ. семинар

1	2	3	4	5	6	7
15.	Делегирование полномочий как способ укрепления власти руководителя Основы власти руководителя. МПК (Морально-психологический климат) и взаимное доверие в коллективе. Межличностные и производственные роли в коллективе (основные и дополнительные). Планирование и реализация процесса делегирования полномочий.	Литвинов Владимир Иванович, ст. преподаватель кафедры Психологии ИрГТУ, директор НП социально-психологического центра «Диалог»	2	2	-	
16.	Механизм принятия управленческого решения. «Мозговая атака» как средство генерации идей и оптимизации принятия управленческих решений Анализ проблемной ситуации. Подходы к принятию управленческого решения. Этапы организации «Мозговой атаки», виды и характеристики. Процедура «Мозговой атаки», оценка и ранжирование идей на основе различных критериев. Методы организации «Мозговых атак».	Литвинов Владимир Иванович, ст. преподаватель кафедры Психологии ИрГТУ, директор НП социально-психологического центра «Диалог»	4	2	2	Деловая игра
17.	Культура речи делового человека Деловая коммуникация. Устное и письменное деловое общение. Официально-деловой стиль. Жанры деловой речи. Нормы делового общения. Бизнес-словарь. Организационно-технологические трудности составления деловой документации и проведения публичных выступлений.	Апончук Ирина Игоревна, ст. преподаватель кафедры Русского языка и межкультурных коммуникаций ИрГТУ	4	2	2	Ситуационно-ролевая игра
18.	Правовое обеспечение государственной гражданской службы Федеральный закон от 27.05.2003 N 58-ФЗ «О системе государственной службы Российской Федерации». Указы Президента РФ и постановления Правительства РФ в системе законодательства о гражданской службе. Законы и подзаконные акты субъектов РФ о гражданской службе. Нормативные акты государственных органов о гражданской службе.	Мушинский Михаил Адеилович, старший научный сотрудник кафедры Государственно-правовых дисциплин ИрГТУ, к.ю.н.	2	2	-	
19.	Противодействие коррупции в органах исполнительной власти, антикоррупционные механизмы Национальный план противодействия коррупции. Антикоррупционная составляющая законодательства о государственной службе Российской Федерации. Административно-правовые средства предупреждения и пресечения коррупции	Мушинский Михаил Адеилович, старший научный сотрудник кафедры Государственно-правовых дисциплин ИрГТУ, к.ю.н.	3	3	-	

1	2	3	4	5	6	7
20.	<p>Управление социально-экономическим развитием территории; стратегический менеджмент и стратегическое планирование в регионе</p> <p>Привлечение организаций различных форм собственности к участию в комплексном социально-экономическом развитии региона. Анализ, прогноз и моделирование социально-экономического развития территорий. Разработка инвестиционной стратегии развития территорий. Государственное регулирование, поддержка и развитие малого предпринимательства.</p>	<p>Потороченко Николай Анатольевич, директор Департамента программ развития и инвестиционных проектов фонда «Фонд регионального развития Иркутской области», к.ф.м.н.</p>	4	2	2	Лекция-дискуссия
Итого:			72	40	32	

Куратор программы «Повышение личной эффективности руководителя (для резерва управленческих кадров Иркутской области)», и.о. доцента кафедры Психологии Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Иркутский государственный технический университет»

Е.А. Галенко